

Zpráva z průběhu přípravy strategického plánu města říjen 2017

Na vědomí:

Rada města
MÚ Libčice nad Vltavou
Zastupitelé
Členové řídicí a pracovní skupiny SP
Ostatní instituce a podnikatelské subjekty

Obsah:

Slovo úvodem	str. 1
Východiska a definice SP	str. 2
Informace o dotačním projektu	str. 2-3
Rekapitulace dosavadní přípravy SP	str. 4-5
Závěr	str. 6
Kontakty, zkratky	str. 6

Zpracovali:

Ing. Pavel Bartoš, MBA, starosta města

Mgr. Kateřina Hrachovcová, koordinátor SP

Slovo úvodem

V průběhu let, kdy zastávám funkci starosty, se mnohé změnilo a vím, že je nezbytné se těmto změnám přizpůsobovat. Uvědomuji si, že řízení obce musí být koncepční a více “strategické”. Dospěli jsme ve vedení města k rozhodnutí, že budeme postupně aplikovat metody strategického řízení. Jedním z prvních kroků a základním pilířem je vytvoření strategického plánu.

V roce 2015 jsme zahájili přípravu na strategickém plánu. Existuje více způsobů jak zpracovat podobný dokument, my jsme zvolili cestu interní přípravy s podporou externího zhotovitele, který připravil analytickou část. Na ni navázala pracovní skupina, která postupně analyzovala vybrané tématické okruhy. Věřím, že práce na tomto dokumentu všechny obohatila a umožnila jim nahlížet na věci a skutečnosti, které nás v Libčicích obklopují, optikou jiných. Pro mne osobně to byla dobrá zkušenost. Chápu strategický plán rozvoje města jako komplexní dokument, který zohledňuje možnosti území katastru města, nabízí nové potenciály rozvoje a směřuje k celkovému zatraktivnění obce.

Během roku 2016 jsme paralelně vedle prací na strategickém plánu začali připravovat podklady k žádosti o dotaci EU, kterou jsme začátkem roku 2017 získali. Získání dotace z operačního programu EU na tvorbu strategických dokumentů považuji za příležitost, jak zaručit zpracování kvalitního podkladového materiálu, který nám umožní nastartovat cílený a smysluplný rozvoj našeho města. Zpracování strategického plánu a urbanistické studie s přispěním finančních prostředků EU pro nás představuje velkou šanci a zároveň je pro nás závazkem zabývat se touto problematikou s nejvyšší vážností.

Vážím si úsilí lidí, kteří se aktivně na přípravě strategického plánu podíleli a chci je ujistit, že s nimi nadále počítáme. Získané finanční prostředky nám umožní zpracovat strategické dokumenty na mnohem vyšší úrovni, než se nám doposud podařilo. Z toho vyplývá, že je třeba přehodnotit dosavadní způsob práce a používanou metodiku, jasně nastavit podmínky, zamyslet se nad motivačními faktory, hledat skutečné priority a nenechat se unést, cíleně a především časově koordinovat veškeré činnosti a participovat v širším kruhu. Věřím, že tvorba strategického plánu nám pomůže najít společnou řeč ve věci lepší prosperity našeho společného domova. Těším se na spolupráci s Vámi.

S úctou

Ing. Pavel Bartoš, MBA, starosta

Východiska a definice SP

Management města Libčice nad Vltavou (RM) akceptoval ve své činnosti principy strategického řízení, a proto se v roce 2015 rozhodl zahájit přípravy na zpracování strategického plánu.

Vytvoření strategického plánu přispívá k efektivnějšímu řízení obce. Strategické řízení je vnímáno jako systematický proces formovaný plánováním a určením strategického záměru, kde realizace je důsledně posuzována z hlediska zdrojů a času. Hlavní odlišnost strategického řízení ve veřejném sektoru spočívá ve skutečnosti, že rozhodovací proces je významně ovlivněn politickou situací. Dalším specifikem je důsledné uplatňování principů partnerství, rozhodovací proces bude účinnější, pokud se bude odehrávat za účasti těch, kteří jsou těmito rozhodnutími ovlivňováni. Strategické řízení je třeba chápat nejen jako příležitost rozhodovat, ale také nést odpovědnost.

Strategický plán rozvoje obce je klíčovým nástrojem strategického řízení obce a ve své podstatě představuje:

- strategicko-taktický dokument, který formuluje strategické cíle na zvolené období, konkretizuje rozvojové priority ve formě konkrétních opatření a projektů, dále stanovuje způsob financování a implementace,
- všeobecnou dohodu politických sil a občanů kam má obec v horizontu strategie dospět,
- součást soustavy strategických a programových dokumentů České republiky,
- jednoznačnou orientaci v hlavních problémech (prioritách) dlouhodobého rozvoje obce.

Dalším důležitým strategickým dokumentem je územní plán obce, který určuje urbanistické řešení rozvoje území obce na vymezené období.

Informace o dotačním projektu

Název projektu:

Strategické plánování ve městě Libčice nad Vltavou

Cílové skupiny:

- Obec a kraje a jejich zaměstnanci
- Veřejnost
- Volení zástupci územních samosprávních celků

Počet klíčových aktivit: 4

1. Vytvoření strategického plánu rozvoje města Libčice nad Vltavou za využití inovativního postupu a metod (nové analytické pohledy na území, maximální zapojení veřejnosti do procesu

od fáze přípravy po vyhodnocení) s cílem detailně mapovat a vyhodnocovat potenciály území. Výsledkem bude návrh řady konkrétních opatření pro udržitelný a smysluplný rozvoj se zaměřením na zatraktivnění a turistické zpřístupnění obce.

Postup:

- Úvodní pracovní setkání.
- Analýza a synéza dostupných podkladů, informací a materiálů.
- Komplexní pohled na město (z pohledu všech důležitých aktérů), analýza prostředí
- Vyhledávání potenciálů – mezioborová studie, sociálně antropologická analýza oblasti.
- Průzkum potřeb a preferencí občanů.
- Tvorba strategického plánu na základě mezioborové analýzy a urbanistické studie.
- Identifikace potenciálů rozvoje cestovního ruchu včetně zpětné vazby.
- Návrh akčního plánu a opatření na dobu prvních 2 let.
- Proškolení volených zástupců.
- Veřejné projednávání SP.
- Závěrečná konference.

2. Vytvoření urbanistické studie města Libčice nad Vltavou ke stávajícímu územnímu plánu, která bude sloužit jako územně plánovací dokument. Urbanistická studie řeší územně technické, urbanistické a architektonické podmínky využití katastru města. Cílem je získat variantní řešení a reagovat na problémy, jež vyplynou z analytické části strategického plánu včetně návrhu řešení.

3. Obsazení nové pozice koordinátor strategického plánování, který odpovídá radě města za plynulý průběh koordinace tvorby strategického plánu, předkládá zprávy o činnosti, zajišťuje komunikaci mezi aktéry, kteří se podílí na tvorbě strategického plánu. Zapojuje se do řízení rozvoje města na úrovni operativní i strategické. Koordinátor bude proškolen a absolvuje závěrečný test.

4. Administrace projektu zabezpečuje bezproblémový průběh přípravy, realizace, ukončení a vyúčtování projektu. Zahrnuje koordinaci a řízení přípravy žádostí o dotaci, kontroluje kvalitu vstupů, koordinuje činnosti dodavatelů, kontroluje plnění závazných ukazatelů, zajišťuje finanční řízení projektu (úhrada faktur, účetnictví, žádosti o platbu). Podílí se na realizaci informačních a komunikačních opatření.

Rekapitulace dosavadní přípravy SP

2/2015

- Výběr zhotovitele SP - Přemyslovské střední Čechy o.p.s.,
- zadání a obsahová struktura SP,
- analytická část, SWOT analýza.

11/2015

- Návrh organizační struktury tvorby SP,
- ustanovení řídicí skupiny - personální obsazení, úkoly,
- ustanovení pracovní skupiny - personální obsazení, úkoly,
- časový harmonogram, termíny schůzek,
- připomínky k analytické části.

12/2015

- Stanovení tématických okruhů (území, ekonomika, obyvatelstvo)
- SWOT analýza okruhů (doprava, životní prostředí, územní plán).

2/2016

- Zpracování SWOT analýzy tématického okruhu ekonomika,
- řešení + návrhy tématického okruhu občanská vybavenost.

3/2016

- Aktualizovaná verze SP - zhotovitel, připomínky k upravené verzi,
- projednávání tématického okruhu obyvatelstvo.

4/2016

- Jednání řídicí skupiny - návrh dalších kroků zpracování SP,
- příprava žádosti o dotaci na zpracování strategických dokumentů (SP, US).

5/2016

- Jednání pracovní skupiny - téma sociální oblast (pečovatelská služba).

6/2016

- Jednání pracovní skupiny - projednávání tématického okruhu školství (MŠ, ZŠ, ZUŠ), SWOT analýza.

7/2016

- Jednání pracovní skupiny - reakce na SWOT analýzu ZŠ.

9/2016

- Konzultace se zpracovatelem dotační žádosti - J. Trejbal MgA. Bc, Ing. L. Jakubec,
- příprava dotační žádosti.

11/2016

- Podání žádosti o dotaci na zpracování strategický dokumentů.

1/2017

- Získání dotace EU (ESF OPZ) ve výši 2 171 025 Kč na vytvoření strategických dokumentů:
 - Startegický plán rozvoje města (částka 998 250 Kč),
 - Urbanistická studie (částka 423 500 Kč),
 - Koordinátor strateg. rozvoje města - mzda 24M (částka 411 648 Kč).

2 - 6/2017

- Administrativní zajištění dotace.

8/2017

- Vyhlášení výběrového řízení na pozici koordinátora strategického rozvoje obce, vyhodnocení nabídek uchazečů, pohovory s uchazeči,
- RM - výběr kandidáta (Mgr. K. Hrachovcová)
- výběr zprostředkovatele na zpracování zadávací dokumentace výběrového řízení na dodavatele - Veřejné zakázky s.r.o..

9/2017

- Návrh a řešení připomínek k zadávací dokumentaci výběrového řízení,
- nastavení pracovních podmínek a povinností koordinátora.

10/2017

- Nástup koordinátora strategického rozvoje města,
- proces schvalování zadávací dokumentace výběrového řízení na dodavatele,
- příprava podkladů - postupové kroky tvorby SP, návrh metod a forem zapojení veřejnosti, návrh personálního obsazení strategické komise (dříve řídicí skupina) a pracovních skupin, definování klíčových oblastí, finalizace zadávací dokumentace výběrového řízení na dodavatele.

11/2017 předpoklad

- RM - stanovení strategické komise (personální obsazení, náplň činnosti, rámcový časový harmonogram)
- RM - odsouhlasení problémových okruhů a stanovení pracovních skupin (metodika práce, výstupy, časový harmonogram)
- vyhlášení výběrového řízení na dodavatele
- příprava zadání SP a US

Závěr:

Administrace dotace je časově náročná a z původních 24 měsíců na realizaci projektu pokrývá významný kus. Samozřejmě jsme zažádali o výjimku čerpání dotace s cílem prodloužit toto období. Jestli se to podaří zatím není jisté, proto musíme uvažovat v horizontu následujících 14 měsíců, během kterých máme za úkol analyzovat, navrhnout i realizovat. Čeká nás mnoho práce a bude třeba pracovat velmi intenzivně. Spoléháme na zapojení všech občanů, kteří mají chuť se podílet na rozvoji Libčic.

Kontakty

Máte-li zájem o další, podrobnější informace:

<http://www.libcice.cz/mesto/strategicky-plan.html>

starosta@libcice.cz

koordinators@libcice.cz

web města

Ing. Pavel Bartoš, MBA

Mgr. Kateřina Hrachovcová

Zkratky

RM

SP

US

EU

ESF

OPZ

MŠ

ZŠ

ZUŠ

rada města

strategický plán

urbanistická studie

Evropská unie

Evropský sociální fond

Operační program zaměstnanost

Mateřská škola

Základní škola

Základní umělecká škola